



PROCESO EMPALME 2020-2023



Somos la entidad delegada para el **control y vigilancia urbanística** y ambiental de conformidad a las leyes y normas que regulan las mismas, por tanto, el promover y ejecutar programas, políticas en relación al medio ambiente y los recursos naturales renovables. **El control, preservación y defensa** del patrimonio ecológico del municipio. **Las ejecuciones de obras** o proyectos de descontaminación de corrientes o depósitos de agua afectadas por vertimientos del municipio.

Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del municipio de Soledad, a través del **desarrollo urbanístico sostenible, el control urbanístico y a la enajenación de vivienda**, así como el control y vigilancia del medio ambiente.

Convertirse en la autoridad ambiental del municipio de Soledad - Atlántico para dar respuesta a las problemáticas ambientales y **planear el desarrollo urbanístico y sostenible del territorio en armonía** con los principios de las políticas públicas de desarrollo sostenible y de gestión del riesgo de desastres.

¿Cómo es nuestra estructura organizacional?

El EDUMAS cuenta con una planta de personal provista de 9 cargos de libre nombramiento y remoción, la cual se encuentra dividida de la siguiente manera:

NIVEL	CARGOS	OCUPACION
Directivo	Gerente	1
	Subgerente Ambiental	1
	Subgerente de Desarrollo Urbano	1
	Director Jurídico	1
	Director de Control Urbano	1
Asesor	Jefe oficina asesora de Control Interno	1
	Jefe Oficina asesora administrativa y Financiera	1
	Jefe oficina asesora de Comunicaciones y Gestión Social	1
Asistencial	Secretaría Ejecutiva	1
Total		9





GRAN PACTO SOCIAL POR SOLEDAD



Plan de Desarrollo Municipal



GRAN PACTO AMBIENTAL POR SOLEDAD



Plan de Acción



SOLEDAD CERO BASURA

PROCESO SUBGERENCIA AMBIENTAL



BALANCE PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL.

El plan comprende tres líneas estratégicas y nueve pactos transversales del programa de gobierno a saber:

- Pacto Social Por La Legalidad Y La Transparencia
- Pacto Social Por El Emprendimiento, La Formalización Y La Productividad
- Pacto Social Por La Equidad, Igualdad, Inclusión Social Y Políticas De Bienestar

Pactos Transversales:

- Pacto por la Ciencia, la Tecnología y la Innovación.
- Pacto por el transporte y la logística

SUBGERENCIA AMBIENTAL tiene sus proyectos a ejecutar en las líneas transversales 1, 3 y 4.

PLAN DE ACCIÓN SOLEDAD CERO BASURAS

Para cada uno de los proyectos del plan de acción “SOLEDAD CERO BASURAS” 2020-2023 se definieron las metas a alcanzar en el plan de desarrollo Municipal. En total para los 6 programas provenientes del PDM y los 14 proyectos se establecieron metas e indicadores realizadas durante todo el periodo.

A continuación, se relacionan los proyectos descritos en el plan de acción realizados durante el cuatrienio.

LÍNEA ESTRATÉGICA / DIMENSIÓN /EJE / PILAR	NOMBRE DEL SECTOR DE INVERSIÓN CON EL QUE SE FINANCIARÁ LA INTERVENCIÓN	CÓDIGO DEL SECTOR	NOMBRE DEL PROGRAMA APROBADO EN EL PDT	CODIGO DEL PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO	ACCIONES A REALIZAR
Pactos Transversales	Ambiente y desarrollo sostenible	32	Entorno Saludable y Sostenible	3203	Limpieza de arroyos	Realizar jornadas de limpieza y recuperación de rondas hídricas de arroyos urbanos en el Municipio de Soledad
Pactos Transversales	Ambiente y desarrollo sostenible	32	Ordenamiento Ambiental Territorial	3208	Asistencia Técnica y Seguimiento al Plan Integral de Residuos Sólidos (PGIRS)	Realizar seguimiento a las metas indicadas en la actualización del PGIRS del operador del Servicio de Aseo en el Municipio de Soledad
Pactos Transversales	Ambiente y desarrollo sostenible	32	Participación Ciudadana en el Medio Ambiente	8010	Soledad Cero Basura	Realización de jornadas de formación ciudadana en gestión urbana y educación ambiental - Soledad Cero Basuras
Pactos Transversales	Ambiente y desarrollo sostenible	32	Adecuación de zonas verdes	4001	Identificación de puntos críticos, de residuos sólidos y acciones de control y seguimiento.	Realización de jornadas de identificación de los puntos críticos que se encuentran en el Municipio de Soledad.

SOLEDAD CERO BASURAS

Proyecto de educación ambiental y cultura ciudadana para una Soledad cero basuras realizado

LOGROS

2020	2021	2022	2023
15 barrios visitados	28 barrios visitados	23 barrios Visitados	50 barrios Visitados
600 personas sensibilizadas	1014 personas sensibilizadas	807 personas sensibilizadas	2,130 personas sensibilizadas

Mantenimiento de zonas verdes

Proyecto de recuperación, mantenimiento de las zonas verdes del municipio y espacios públicos.

LOGROS

2020	2021	2022	2023
404m2 de zona intervenida	34.165m2 de zona intervenida	1.430m2 de zonas verdes	3.600m2 de zonas intervenidas

Limpieza de Arroyos Urbanos

Limpieza y recuperación de rondas hídricas de arroyos urbanos en el municipio de soledad.

LOGROS

2020	2021	2022	2023
10 Intervenidos	11 tramos intervenidos	6 tramos intervenidos	13 tramos Intervenidos
4,445 M2 intervenidos	3,125M2 intervenidos	5,925M2 Intervenidos	6,044M2 intervenidos

CREACIÓN DEL BOSQUE URBANO

Se realizaron la siembra de cobertura vegetal

LOGROS

2020	2021	2022	2023
5 jornadas de siembra	9 jornadas de siembras	13 jornadas de siembra	21 jornadas de siembra
25 arboles sembrados	100 arboles sembrados	473 arboles sembrados	382 arboles sembrados

PLAN DE GESTION AMBIENTAL DE RESIDUOS SOLIDOS PGIRS

Seguimiento control y vigilancia al pan integral de residuos solidos

LOGROS

2020	2021	2022	2023
	0	29,344 toneladas de puntos críticos	42.768 toneladas de puntos críticos
Entrega de documento para la actualización del PGIRS	0	Seguimiento a puntos críticos	Seguimiento al programa puntos críticos

PROCESO DIRECCIÓN URBANA

PROCESOS	2020	2021	2022	2023
PERMISOS PRE-VENTA	6	15	3	10
PERMISOS DE VENTA	12	15	5	9
REGISTRO ENAJENADOR DE VIVIENDA	0	1	5	6
ACTUALIZACIÓN DE REGISTRO ENAJENADOR	0	12	1	2
RECIBO DE OBRAS OCUPACIONES	1	0	2	13
PUBLICIDAD EXTERIOR VISUAL – No. ESTABLECIMIENTOS REGULADOS	128	1,327	450	1,200
ACOMPañAMIENTOS INSPECTORES	0	27	56	23



GRAN PACTO
AMBIENTAL
POR SOLEDAD

PROCESO DE SUBGERENCIA DE DESARROLLO URBANO



DELINEACIÓN URBANA

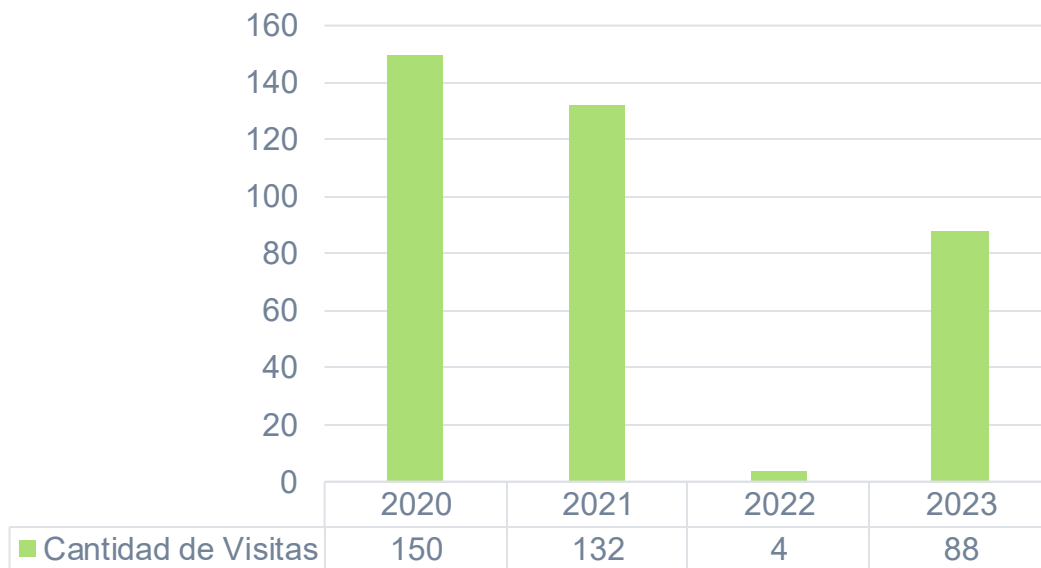
Es el impuesto que obra en los casos de construcción de nuevas edificaciones o de refacción de los existentes.

RENTA:

60% - Edumas

40% - Alcaldía

Cantidad de Visitas a Construcciones



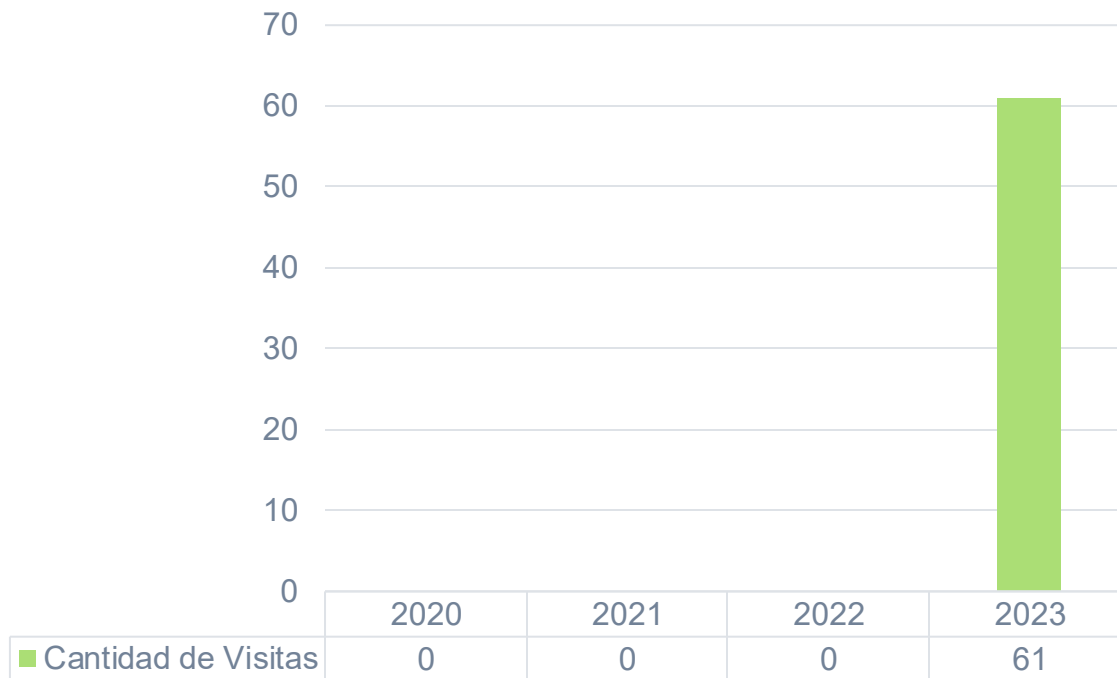
Se realizaron inspecciones y actividades tendientes a evitar que se ubiquen en el espacio público construcciones que afecten la seguridad, la salubridad de los transeúntes o impidan su disfrute.

INDEBIDA OCUPACION DEL EP:

La Ley 9 de 1989, establece que es competencia de las Alcaldías Locales, como dependencias de la Secretaría Distrital de Gobierno conocer sobre la presunta invasión, el indebido uso o afectación del espacio público destinado a la satisfacción y necesidades colectivas.



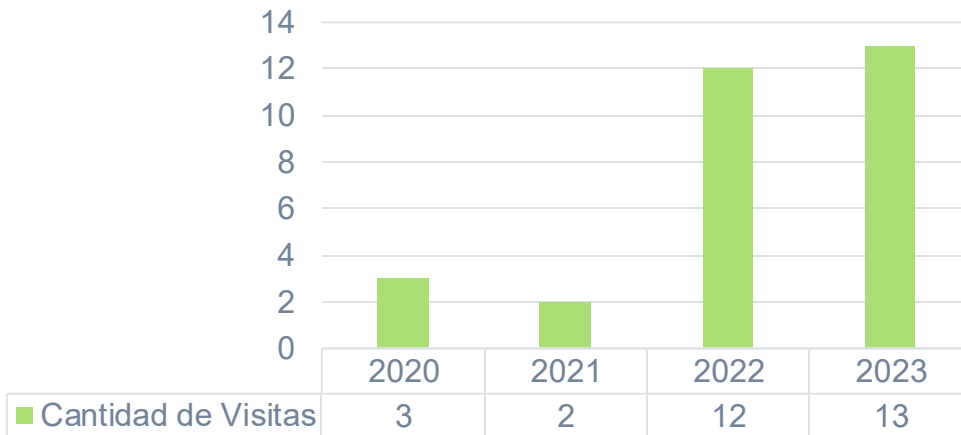
Cantidad de liquidaciones E.P.



Se realizó el Control y Vigilancia en las distintas etapas de los proyectos que solicitaron su liquidación. Aquí se realizó las siguientes actuaciones

1. Reconocimiento del área a intervenir
2. Realizar control y vigilancia durante de la ejecución de la obra
3. Reconocimiento y recibo de área intervenida

Cantidad de Liquidaciones ROT

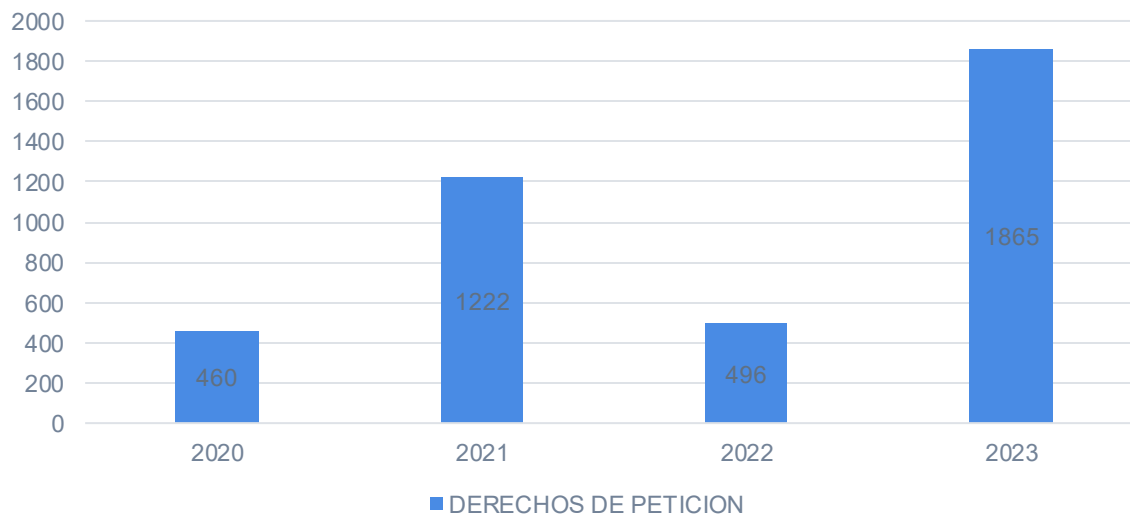


PROCESO DIRECCIÓN JURÍDICA

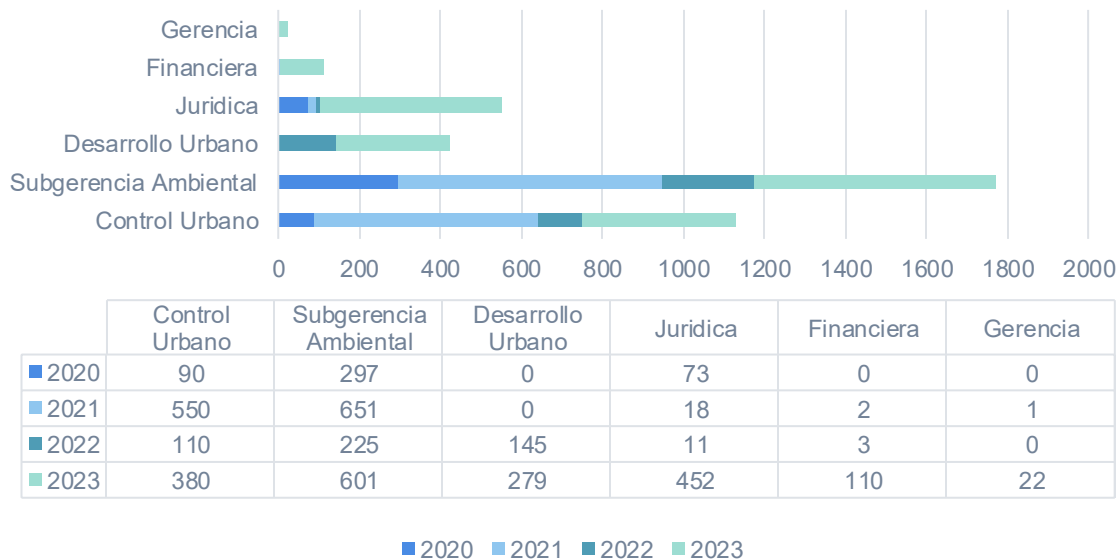
DERECHOS DE PETICIÓN

- En total se recibieron durante toda la periodo un total de 2762 derechos de petición así:
-
- En el 2020 fueron recibidas un total de 460
- En el 2021 fueron recibidas un total de 1222
- En el 2022 fueron recibidas un total de 496
-
- En el 2023 hasta el momento se han recibido 1865

DERECHOS DE PETICIÓN



Título del gráfico



○ Contratación.

- » En el periodo (2020-2023) se realizaron un total de 836 contratos por valor de \$ 12.373.808.976 discriminados así:

CONTRATACION AÑO 2020

MODALIDAD	VALOR	CANTIDAD
CONTRATACION DIRECTA	2.569,049.772	276
MININA CUANTIA	111.900.000	5
SELECCION ABREVIADA	360.000.000	1
TOTALES	3.040.949.772	282

CONTRATACION AÑO 2021

MODALIDAD	VALOR	CANTIDAD
CONTRATACION DIRECTA	3.885.127.502	242
MININA CUANTIA	46.455.013	2
SELECCION ABREVIADA	355.179.279	2
TOTALES	4.286.761.794	246

CONTRATACION AÑO 2022

MODALIDAD	VALOR	CANTIDAD
CONTRATACION DIRECTA	1.801.318.688	168
MININA CUANTIA	79.545.923	4
SELECCION ABREVIADA	225.000.000	1
TOTALES	2.105.864.611	173

CONTRATACION AÑO 2023

MODALIDAD	VALOR	CANTIDAD
CONTRATACION DIRECTA	2.530.648.383	128
MININA CUANTIA	114.600.468	6
SELECCION ABREVIADA	294.984.000	1
TOTALES	2.940.232.799	135



Como aporte al desarrollo del talento desde la etapa productiva de los estudiantes, el área de Comunicaciones tiene bajo su cargo el programa de pasantías para el cual se apoya con las diferentes instituciones educativas con las que tiene convenio:



- DEFENSA JURÍDICA

- PROCESOS EN CONTRA DE LA ADMINISTRACION

VIGENCIA	No PROCESOS	ESTADO
2020	0	N/A
2021	3	VIGENTE
2022	3	VIGENTE
2023	1	VIGENTE

En total se ejerció defensa jurídica en 9 procesos en contra de la entidad .

➤ PROCESOS A FAVOR DE LA ENTIDAD

Durante el periodo (2020-2023) no se tienen procesos a favor de la entidad.

➤ DERECHOS DE PETICION

En total se recibieron durante toda la periodo un total de 2762 derechos de petición así:

- En el 2020 fueron recibidas un total de 460
- En el 2021 fueron recibidas un total de 1222
- En el 2022 fueron recibidas un total de 496
- En el 2023 hasta el momento se han recibido 1865

➤ **PROCESOS ADMINISTRATIVOS TRAMITADOS POR EL EDUMAS**

- **PROCESOS COACTIVOS**

En total se tramitaron durante el periodo (2020-2023) todo el periodo un total de 30 procesos

- **PROCESOS COACTIVOS POR PEV 2020**

En total se tramitaron durante este periodo un total de 354 procesos por un valor total de \$459.150.412,00. Con un saldo por cobrar de \$130.675.703,00

- **COACTIVOS POR PEV 2021**

En total se tramitaron durante este periodo un total de 325 procesos por un valor total de \$149.506.273,00. Con un saldo por cobrar de \$134.156.911,00

- **PROCESOS COACTIVOS POR PEV 2022-2023**

En total se tramitaron durante este periodo un total de 45 procesos por un valor total de \$59.643.02600.

PROCESO FINANCIERO- PRESUPUESTAL



Durante el Cuatrenio 2020-2023, el presupuesto de ingresos se ejecuto en un total del 63%.

INGRESOS			
VIGENCIA	PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCION
2020	5,297,145,210	2,813,905,862	53%
2021	6,886,000,000	4,736,278,393	69%
2022	5,000,000,000	4,301,104,261	86%
2023(oct)	5,681,463,477	2,544,968,265	45%



INFORME ANUAL DE INGRESOS 2020-2023

CODIGO	CONCEPTO RENTISTICO	2020	2021	2022	2023 oct
1.1.01.02.202	Publicidad Exterior Visual	597,996,672.00	1,370,658,146.90	733,023,354.00	639,835,861.00
1.1.01.02.202	Permiso Instalación de Marquesina	-	454,263.00	4,338,110.00	8,265,054.00
1.1.01.02.204	Impuesto Delineación Urbana	580,970,331.00	1,008,275,101.80	1,453,602,431.14	472,130,654.00
1.1.02.02.094	Uso Temporal del Espacio Publico	-	-	55,776,128.00	20,522,047.00
1.1.02.05.002.08	Radicación de Documentos para venta	71,225,635.00	14,505,693.00	16,908,526.00	13,600,000.00
1.1.02.05.002.08	Radicación de Documento en etapa de Pre-venta	25,307,310.00	23,621,676.00	42,000,000.00	8,960,000.00
1.1.02.05.002.08	Honorarios Inspección y Vigilancia	271,831,829.00	223,834,331.60	244,972,195.00	92,321,408.52
1.1.02.05.002.08	Otros Servicios	20,993,554.00	476,615.00	10,000.00	161,148.00
1.1.02.05.002.08	Inspecciones Oculares	-	121,000.00	-	87,597,348.00
1.1.02.03.001.22	Multas y Sanciones	53,658,299.75	1,095,238,139.72	9,715,000.00	28,116,157.00
1.1.02.03.002	Intereses de mora	-	-	951,391.00	-
1.1.02.06.006.06	Participación Concesiones de Aseo	1,133,633,620.00	827,395,077.00	1,543,418,653.00	1,033,304,962.00
1.1.02.06.006.06	Participación Concesión Amoblamiento Urbano	16,001,302.00	32,562,295.00	77,151,051.00	50,616,477.00
1.2.05.02	Excedentes Financieros	30,950,637.22	19,201,362.77	10,322,791.07	2,547,822.86
1.1.02.06.005	Compensación Zonas Verdes	-	-	-	-
1.1.02.06.005	Convenio Interadministrativo	11,336,671.88	119,934,691.56	108,914,631.21	86,989,326.00
TOTAL		2,813,905,861.85	4,736,278,393.35	4,301,104,261.42	2,544,968,265.38

Durante el Cuatrenio 2020-2023, el presupuesto de Gastos se ejecuto en un promedio total del 80%.

PRESUPUESTO DE GASTOS 2020-2023								
RUBRO	2023 OCT		2022		2021		2020	
	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO EJECUTADO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO EJECUTADO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO EJECUTADO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO EJECUTADO
GASTOS TOTAL	5,681,463,477.00	3,824,643,716.00	5,000,000,000.00	3,213,606,087.15	6,886,000,000.00	6,152,123,431.96	5,297,145,209.99	5,099,424,640.01
FUNCIONAMIENTO	2,670,462,477.00	2,078,652,216.00	2,249,999,000.00	1,932,295,456.15	2,662,200,000.00	2,310,520,983.96	2,300,016,738.48	2,181,307,971.01
SERVICIO DE LA DEUDA	1,000.00	-	1,000.00	0.00	-	-	-	-
INVERSION	3,011,000,000.00	1,745,991,500.00	2,750,000,000.00	1,281,310,631.00	4,223,800,000.00	3,841,602,448.00	2,997,128,471.51	2,918,116,669.00

PRESUPUESTO DE GASTOS 2023

Cód.	Descripción Artículo	Presupuesto Definitivo	COMPROMISO	OBLIGACION	PAGOS	% COMP	% OBLIG	% PAGOS
2	GASTOS	5,681,463,477.00	3,824,643,716.00	2,671,684,439.00	1,993,648,311.00	67%	47%	35%
2.1	FUNCIONAMIENTO	2,670,462,477.00	2,078,652,216.00	1,638,809,323.00	1,433,250,598.00	78%	61%	54%
2.1.1	GASTOS DE PERSONAL	1,174,520,359.00	721,662,219.00	721,601,219.00	675,665,612.00	61%	61%	58%
2.1.2	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	1,456,942,118.00	1,344,751,307.00	904,969,414.00	745,346,296.00	92%	62%	51%
2.1.3	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	25,000,000.00	12,238,690.00	12,238,690.00	12,238,690.00	49%	49%	49%
2.3	INVERSION	3,011,000,000.00	1,745,991,500.00	1,032,875,116.00	560,397,713.00	58%	34%	19%
2.3.2	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	3,011,000,000.00	1,745,991,500.00	1,032,875,116.00	560,397,713.00	58%	34%	19%

A 30 de octubre de 2023, en EDUMAS tenemos que se ha obligado un 47 % y se pagado un 35 %.

Frente al presupuesto de gastos de la vigencia anterior, este se apropió con 1.017 millones de pesos, de los cuales a la fecha se han pagado \$540 millones de pesos.

CONCEPTO	VALOR APROPIADO	VALOR PAGADO	% EJECUCION
Funcionamiento	415,667,453.90	233,164,742.00	56%
Inversión	601,640,406.00	307,424,126.00	51%
TOTAL	1,017,307,859.90	540,588,868.00	53%



PROCESO CONTROL INTERNO



Control de la gestión – Control interno.

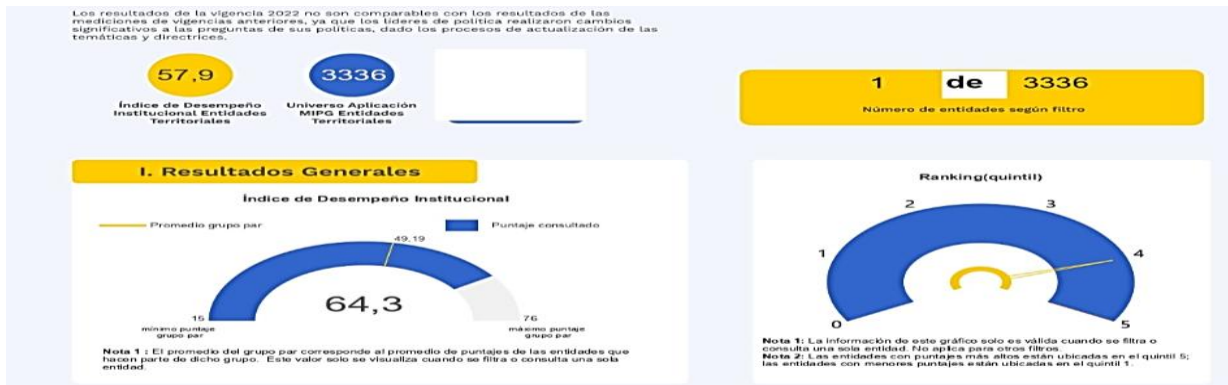
Se realizaron planes de mejoramiento de acuerdo a los hallazgos presentados tanto por los entes Externos como los internos

EN TERMINOS	29
VENCIDOS	0
FINALIZADAS.....	0
PROXIMAS EN VENCERSE	5

RESULTADO DE AUDITORIAS		
	CONTRALORIA	INTERNAS
	No HALLAZGOS	No HALLAZGOS
AÑO		4
2020	22	4
2021	62	3
2022	5	4
2023	37	8
TOTALES	126	19

INDICE DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL FURAG

La entidad en la vigencia 2021 obtuvo un puntaje de 68.9 en el indicador de Índice de Desempeño un 10% más que el indicador del 2020 que fue del 58.3. Se obtuvo una calificación por encima de la media nacional esto debido a la buena calificación obtenida en las políticas de integridad, fortalecimiento institucional, gobierno digital, seguridad digital y racionamiento de trámites. La calificación del 2022 ES DE 64,3



Programas relevantes que se adelantan y deben continuar.

La entidad considera relevantes 6 programas cuya continuidad contribuirá al logro de los objetivos del EDUMAS, por cuanto ayuda a la optimización de recursos y reducción de gastos. Estos son:

Programa de pasantes

Programa de reporteritos ambientales

Bosque urbano

Planes internos de austeridad del gasto

Programa de reciclaje y vivero sostenible

Logros y resultados obtenidos.

Los logros alcanzados durante este periodo fueron :

1. mejorar los procesos y procedimientos internos de cada dependencia
2. Propender por los logros y avances de Plan de Acción 2023.
3. mejoramos las relaciones internas de trabajo y ambiente laboral.
4. Mejoramos el índice de cumplimiento de las metas de transparencia y buena gestión.
5. Fortalecimos y mejoramos nuestras relaciones con las Juntas de Acción Comunal, y comunidad en general.
6. fortalecimos los canales de comunicación con las empresas y demás establecimientos de comercio.
7. Presentamos ante la CRA en Conjunto con la Oficina de Planeación Municipal el Plan de Cierre y restauración del Botadero La Concepción.
8. Mejoramos las metas de gasto público e inversión de la entidad.
9. fortalecimos el proceso de convenios interinstitucionales para prácticas laborales.
10. mejoramos la comunicación con las instituciones educativas implementando jornadas de capacitación y sensibilización ambiental en dichas instituciones.

RETOS:

1. Implementar estrategias de conciencia ciudadana que permita la erradicación de puntos críticos
2. Restablecer las finanzas de la entidad mediante la disminución del gasto e impulsar las rentas mediante estrategias que nos permitan unos ingresos sostenibles .
3. Implementar El sistema de Gestión Documental .
4. Continuar con la ejecución de aquellos procesos y actividades que nos acercan más con las comunidades y propendan por mejorar la conciencia ambiental y urbana en nuestro municipio.

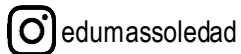
Gracias!



¿Sugerencias? Escribenos a:

✉ info@edumas.gov.com

🌐 www.edumas.gov.co



@Edumas_soledad



edumassoledad



Edumas Soledad



edumassoledad



Edumas Soledad